

# Plano de Governo

Candidata a prefeita Laiz Soares – Solidariedade 77  
Vice-prefeita Giovana Garrôcho

**Laiz 77**  
vice Giovana Garrôcho

**Um programa em  
formato de  
Plano de Negócios.  
Estamos falando  
sobre administrar.**

**Um plano com base em  
evidências e planejamento.**

**O que é um  
plano de negócios?**

**Um documento  
de análise que  
parte do macro  
para o micro  
norteia decisões  
no curto, médio e  
longo prazo.**

# Como o plano foi construído?

- **Demandas sociais**
- **Análise de diagnósticos**
- **Boas práticas de gestão**
- **Indicadores ODS.**

\* OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA ONU

# CANVAS DE

# MODELO DE

# NEGÓCIOS

PRINCIPAIS PARCERIAS	ATIVIDADES CHAVE	PROPOSTAS DE VALOR	RELACIONAMENTO COM O CLIENTE
<b>GOVERNOS</b> Governo Federal (Executivo e Legislativo) Governo Estadual (Executivo e Legislativo) Prefeituras Municipais do Estado de Minas Gerais Sindicatos Fundações Públicas Órgãos de Controle	- Desenho de Políticas Públicas - Implementação de Políticas Públicas - Avaliação de Políticas Públicas - Fiscalização e Monitoramento de ações - Articulação entre entidades	- Serviços Públicos de Qualidade - Solidariedade e Coesão Social - Governança e Gestão de Excelência - Gestão Participativa e Colaborativa. - Retenção de Talentos - Responsabilidade Fiscal - Transparência	- Atendimento Simplificado, Dinâmico e Personalizado. - Integração dos Serviços Prestados pelo Município - Desburocratização, Otimização e Ampliação dos Serviços de Atendimento. - Atualizações no Portal Transparência
<b>ACADEMIA</b> Centros Universitários	<b>RECURSOS CHAVE</b>	<b>CANAIS</b>	<b>SEGMENTO DE CLIENTES</b>
<b>SETOR PRIVADO</b> Associações de Divinópolis Empresários Fundações Nacionais e Internacionais	<b>CAPITAL HUMANO</b> - Servidores Públicos - População de Divinópolis	- Ouvidoria Pública - Conselhos Municipais - Lideranças Comunitárias - Audiências Públicas - Comissões Permanentes e Temporárias - Portal da Prefeitura - Ministério Público - Tribunal de Contas	- População de Divinópolis - Estudantes - Pesquisadores - Turistas - Empresariado - Trabalhadores - Empreendedores - Empresas Instaladas - Empresas Não Instaladas
<b>COMUNIDADE</b> Líderes Comunitários População Vulnerável Conselhos de Direitos	<b>CAPITAL FINANCEIRO</b> - Recursos Financeiros - Estrutura Física (Patrimônio Municipal) - Secretaria de Parcerias		
<b>TERCEIRO SETOR</b> Organizações da Sociedade Civil	<b>CAPITAL TECNOLÓGICO</b> - Infraestrutura de TI		
	<b>CAPITAL INTELECTUAL</b> - Desenvolvimento de programas		
<b>ESTRUTURA DE CUSTOS</b>	- Câmara Municipal – 22,4 Mi - Contingência – 1,5 Mi - Gabinete Prefeito – 12,5 Mi - Previdência – 107,1 Mi - SEGOV – 3,6 Mi - SEMAD – 21,5 Mi - SEMAG – 4,8 Mi - SEMAS – 18,3 Mi - SEMC – 7,0 Mi	- SEMDEST – 2,8 Mi - SEMED – 149,1 Mi - SEMEJ – 2,7 Mi - SEMFAZ – 41,7 Mi - SEMFOP – 32,2 Mi - SEMSUR – 59,4 Mi - SEMUSA – 270,8 Mi - SEPLAM – 9,0 Mi - SETTRANS – 14,4 Mi	- PPA - Deduções da Receita – 48,2 Mi - PPA - Receitas Correntes – 63,5 Mi - PPA - Receitas Correntes (diretas) – 706,9 Mi - PPA - Receitas Correntes (indiretas) – 20,0 Mi - PPA - Receitas de Capital – 75,2 Mi
	<b>TOTAL: 780,7 Mi</b>	<b>ESTRUTURA DE CUSTOS</b>	<b>TOTAL: 817,4 Mi</b>

# ANÁLISE

# FOFA DE

# DIVINÓPOLIS

## FATORES INTERNOS

### F FORÇAS

- Desenvolvimento Educacional
- Metrópole Regional (Centro Oeste MG)
- Tradição da Indústria da Moda e Têxtil
- Sociedade Civil Articulada
- Imigração de Estudantes
- Disponibilidade Hídrica
- Existência de Festivais Tradicionais
- Berço Cultural
- Posição Geográfica Favorável
- Crescimento do setor de serviços
- Polo de saúde regional
- Universidades de ponta
- População acolhedora e trabalhadora
- Cruz de todos os povos e seu potencial turístico
- Sociedade civil articulada (entidades de classe e cooperativas)
- Berço cultural vasta produção cultural rica de artistas locais
- Potencial para polo gastronômico
- Indústria criativa da moda e beleza
- Hospital regional - estrutura em desenvolvimento

### O OPORTUNIDADES

- Criação de um Polo Educacional
- Aprimoramento do Setor de Serviços
- Capacidade de Diversificar a Economia
- Atração de Investimentos Externos
- Estabelecimento de Parcerias Regionais
- Aperfeiçoamento da Indústria Têxtil
- Incentivo à Economia Criativa
- Desenvolvimento de um Polo Tecnológico
- Ampliar a Rede de Prevenção e Atendimento Primário na Saúde
- Fortalecimento do Cenário Cultural
- Incentivo ao Turismo Religioso e Gastronômico
- Combate à Criminalidade por Meio da Prevenção Qualificada
- Incentivo à Inclusão e Paridade de Gênero
- Busca por Resultados da Administração Pública

## FATORES EXTERNOS

### F FRAQUEZAS

- Baixa Oferta de Empregos
- Baixa retenção de Talentos na Cidade
- Atraso no tratamento de Esgoto
- Manutenção de Equipamento Públicos Deficitário
- Prefeitura Ineficiente
- Ruas e Avenidas Esburacadas
- Participação Reduzida do Agronegócio
- Estagnação do Setor Industrial
- Morosidade para Abertura de Empresas
- Concentração de Recursos entre as Pastas
- Aumento da População em Situação de Rua
- Aumento da Informalidade
- Baixo Investimento na Cultura e Esporte
- Rede de Saúde Primária Deficitária
- Zona Rural Desconectada da Zona Urbana
- Mobilidade urbana efetiva e acessível

### A AMEAÇAS

- Balanço Fiscal
- Crises devido ao COVID-19
- Fuga de Talentos
- Comprometimento com Folha de Pagamento (LRF)
- Situação Fiscal do Estado
- Redução de Arrecadação
- Contaminação de Recursos Hídricos
- Incentivos Fiscais de Cidades Vizinhas
- Novos Entrantes no Mercado Têxtil
- Pouco Incentivo para Servidores Engajados
- Empresa de Transporte Público

## Números do plano de governo:

- 147 indicadores analisados

- 08 Cases analisados com aplicabilidade em Divinópolis

- 02 Diagnósticos municipais com base em indicativos

- 01 Banco de Dados consolidando o conteúdo dos Grupos Temáticos e Entrevistas.

- 05 Estudos extras.

**Um plano com base em evidências e planejamento.**

- **Escuta 1**

**395 Formulários.**

**Mais de 1.000 respostas válidas**

Uma visão qualitativa sobre Divinópolis

- **Escuta 2**

**11 Grupos de Trabalho.**

**Expectativa de público: 200 pessoas**

Uma visão qualitativa sobre Divinópolis

- **Escuta 3**

**06 Especialistas Entrevistados.**

Uma visão qualitativa sobre Divinópolis

# Sumário

## Mensagem aos divinopolitanos

9

### 1. Desenvolvimento Econômico, Emprego e Renda

10

Situação Atual

10

As Propostas

12

### 2. Saúde

16

Situação Atual

16

As Propostas

18

### 3. Educação

21

Situação Atual

21

As Propostas

23

### 4. Cultura, Lazer, Esporte e Turismo

26

Situação Atual

26

As Propostas

28

### 5. Infraestrutura, Mobilidade Urbana e Sustentabilidade

31

Situação Atual

31

As Propostas

33

### 6. Desenvolvimento Social

36

Situação Atual

36

As Propostas

38

### 7. Segurança Pública

41

Situação atual

41

As Propostas

42

### 8. Gestão e Governo

45

Situação Atual

45

As Propostas

47

# MENSAGEM AOS

# DIVINOPOLITANOS

Estamos diante de um contexto difícil. O país atravessa crises diversas, estados em diferentes regiões do Brasil apresentam resultados insatisfatórios e municípios acampam os problemas dos cidadãos.

Apesar dos problemas, ainda é possível alcançar uma cidade que ofereça qualidade de vida a todos e onde realizar sonhos é possível.

Inspirado na constante busca por essa cidade foi elaborado um plano para Divinópolis. Este documento possui a missão de garantir planejamento e uso de evidências para a melhor tomada de decisão do poder público, mas vai além: este plano busca te inspirar a sonhar grande e acreditar em uma política transformadora.

Nosso comprometimento é com você. A busca por um plano capaz de “sair do papel” foi feito com a colaboração de muitos. Agradeço a cada divinopolitano que sugeriu uma ação capaz de melhorar nossa cidade. Esta confiança, paixão, honestidade, senso de justiça e solidariedade sempre nos moveu. Conto com esses valores para consolidar as melhores ações dentro da prefeitura.

Uma Divinópolis inovadora somente será possível quando o agir político também for revigorado. A força que possuímos será parte desta construção.

**Muito obrigada e uma boa leitura,  
Laiz Soares e Giovana Garrôcho**

# 1. Desenvolvimento Econômico, Emprego e Renda

## Situação Atual

- Atualmente demora-se entre 10 a 30 dias para abrir uma empresa. <sup>8</sup>

- Estão instaladas 71 empresas de TI em Divinópolis. <sup>9</sup>

Atualmente, Divinópolis conta com uma população estimada de 238.230 cidadãos, a 12ª do estado de Minas Gerais, e um PIB municipal de 6 bilhões de reais <sup>1</sup>. Este último cresceu nos últimos anos, com um avanço de 7% de 2016 para 2017 <sup>2</sup>, o que coloca nossa cidade como 14ª economia estadual <sup>3</sup>. Possui forte peso em serviços, representando 60% do valor produzido. A cidade, que já foi reconhecida como polo das empresas de transformação e têxtil, hoje vê migrar seu potencial econômico para o setor terciário. A indústria ainda possui um peso relevante nas atividades da cidade, representando 21% do PIB municipal, mas vem perdendo espaço, como mostra a evolução no emprego formal no município: foi o setor que mais encolheu em participação, com uma perda de 1,45% na proporção total de postos de trabalho entre 2015 e 2018. O setor de serviços, por sua vez, cresceu 3,59% neste quesito no mesmo período <sup>4</sup>. O salário médio na cidade segue pouco abaixo de Minas Gerais, no valor de 2,2 s.m. contra 2,3 s.m. para o estado <sup>5</sup>.

Agravando esse cenário, a crise da Covid-19 já demonstra parte de seus danos: no acumulado de janeiro a maio de 2020, temos um saldo negativo de 2.076 postos nos registros de emprego formal <sup>6</sup>.

Ainda que sejam incertos os efeitos da atual crise sanitária e econômica, é previsto que haja impacto em diversos setores, seja pela interrupção da produção, pela suspensão de negócios decorrente do isolamento social ou pela queda da demanda. Todo esse cenário impactará diretamente na arrecadação de impostos do município, que já teve um recuo de 30% até o mês de abril <sup>7</sup>.

Fica evidente a necessidade de estratégias e planos efetivos de reaquecimento da economia e criação de empregos para garantir qualidade de vida para os divinopolitanos.

Ainda, é importante botar em prática a ideia de um duplo planejamento: não apenas para aliviar o cenário atual, mas também como instrumento de dinamização dos setores produtivos em médio e longo prazo, garantindo oportunidades para que seus cidadãos possam viver e desenvolver suas atividades no município. Desafios complexos exigem soluções inovadoras e coletivas. Divinópolis possui o elemento fundamental para tamanho empreendimento: a qualidade de seus moradores. Contudo, seu potencial está longe de ser acionado de maneira eficiente. Muitos caminhos possíveis precisarão de uma transformação na forma como o poder público tem encara-

do a economia local.

Analisando a alocação de recursos dentro da SEMDEST - Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico Sustentável e Turismo, podemos começar a entender as dificuldades de construção de políticas públicas consistentes. Temos que o recurso da pasta em 2020 representa apenas 0,7% do orçamento total do município. Dentro desse valor, salta aos olhos sua distribuição interna, com 80% direcionado para o aeroporto e o restante da pasta praticamente paralisada sem verba efetiva. Obviamente, o orçamento difere muito da execução, mas não deixa de ser uma indicação dos gargalos enfrentados no planejamento efetivo da área. O desemprego e a ausência de um ambiente propício para negócios é motivo de preocupação ao cidadão divinopolitano, além da morosidade dos processos burocráticos, a falta de infraestrutura e de espaços de participação efetiva no planejamento municipal.

<sup>1</sup> Dados de 2017 - IBGE.

<sup>2</sup> IBGE.

<sup>3</sup> FJP/IBGE.

<sup>4</sup> RAIS.

<sup>5</sup> CEMPRE e PNAD, valores de 2018.

<sup>6</sup> RAIS.

<sup>7</sup> Prefeitura de Divinópolis.

<sup>8</sup> Dados do Setor de Protocolo da prefeitura

<sup>9</sup> Dados material “Ecossistema de inovação” - Certi | Sebrae

---

# AS PROPOSTAS

Partimos para a proposição de ações estruturantes na área econômica do Plano de Governo. Sendo uma área central para uma candidatura que se preocupa com **eficiência e gestão de excelência**, carregamos o desejo existente entre os divinopolitanos de uma cidade propícia aos negócios e com boa condição aos trabalhadores. Diversas iniciativas podem ser catalisadas a partir de **espaços de coprodução de soluções**, visando um plano estruturado, de curto e longo prazo, para um **desenvolvimento inovador, sustentável e para todos**. Divinópolis deve embarcar na era da modernização e dos negócios de ponta, **fomentando os arranjos produtivos locais e conectando-se com o mercado globalizado**.

# Estratégias

## Estratégias de longo prazo para Divinópolis (baseado em ODS):

**1.** Aumentar o número de oportunidades de emprego, com foco em um mercado maior que a própria cidade.

**2.** Ampliar a intensidade tecnológica garantindo maior valor agregado às soluções criadas pelos cidadãos.

**3.** Garantir a aplicabilidade da estratégia para emprego de jovens.

**4.** Garantir a devida atenção aos comércios locais, principalmente em situações adversas.

## Estratégias de plano do governo:

• Reduzir para 5 dias o tempo para abertura de empresas.

• Incentivar a abertura de empresas de tecnologia na cidade.

## PROGRAMA: FORTALECER QUEM ESTÁ AQUI

- Criar o Conselho Municipal de Desenvolvimento Econômico de Divinópolis, instância deliberativa e de integração entre diferentes atores (poder público, empresários, universidades, sindicatos e sociedade civil), incentivando também a fundação de um Centro de Estudos Econômicos Regional.
- Elaborar o Planejamento Integrado de Desenvolvimento Criativo, Inovador e Solidário, visando a retomada econômica e o planejamento de curto, médio e longo prazo para a cidade de maneira participativa.
- Diagnosticar o processo de abertura de empresas e identificar pontos de possível aprimoramento com foco na redução drástica do tempo de abertura e de fechamento.
- Criar um Modelo Integrado de Licitações, em busca da desburocratização econômica em Divinópolis.
- Oferecer programa de capacitação de empresários locais com as melhores técnicas do mercado em parceria com organizações como Sebrae, Câmara de Dirigentes Lojistas e Associação Comercial de Divinópolis, com treinamentos e certificação.
- Implementar um modelo de estímulo à cidadania fiscal no município, visando recompensas pelo uso de nota fiscal nas transações comerciais.
- Expandir o acesso ao microcrédito produtivo para pequenos empreendedores e cooperativas da cidade, como forma de apoio aos pequenos negócios e à formalização.
- Criar espaço de mediação e inovação social entre comunidades, universidades e setor privado, visando a solução de problemas públicos por meio da economia solidária, arranjos produtivos locais e cooperativismo. A relação será mediada pelo agente de desenvolvimento comunitário, servidor em contato com organizações dos bairros que tratará do aspecto coletivo da política.
- Criar uma marca de identidade local para as mercadorias produzidas em Divinópolis, como estratégia para valorizar a qualidade dos nossos produtos e incentivar a lógica de “orgulho pertencer” à cidade.
- Implantação da Embrapa em parceria com as universidades.

# Desenvolvimento Econômico, Emprego e Renda

## PROGRAMA: DIVINO VALLEY

- Engajar o município no projeto do Parque Tecnológico e de Inovação, por meio de convênio com Itapecerica, propondo a gestão compartilhada e criação de Área Comum Regional de Inovação e Tecnologia.
- Criar o Fundo de Inovação do Município de Divinópolis e estabelecer uma Comissão de Investimento Prioritário do Fundo, com critérios como potencial de geração de empregos, sustentabilidade e retorno financeiro. Os investimentos podem ser divididos entre ramos de novos negócios e inovações sociais, visando impacto positivo para o bem comum da cidade.
- Apoiar às Incubadoras e Centros de Inovação existentes, visando a ampliação e potencialização de suas ações.
- Oferta de cursos e consultoria em gestão para empreendedores.
- Criar, em parceria com as universidades, edições periódicas dos Desafios da Gestão Pública, visando a proposição de soluções para problemas da cidade por parte dos cidadãos, contando com premiação.
- Realizar um evento anual de Inovação Aberta e Integração entre empreendedores da cidade.

## PROGRAMA NOVO NORMAL

- Organizar treinamento de protocolos de segurança para funcionamento adequado dos estabelecimentos quanto ao enfrentamento da pandemia da Covid-19.
- Aumentar o número de fiscais para que a fiscalização seja intensa.

## PROGRAMA: INVESTE DIVI

- Criar um portal virtual com os principais dados da cidade como forma de atrair investimentos para Divinópolis: negócios e arranjos produtivos locais; universidades e capital tecnológico; redes de empreendedores; indicadores municipais; público consumidor; incentivos tributários; entre outros.
- Programa com atendimento ágil e de qualidade que se possa atrair turistas, investidores externos e melhorar a produtividade.
- Estimular a criação do Segundo Distrito Industrial de Divinópolis na região do Complexo da Ferradura.
- Realizar estudo de viabilidade para implantação de um Porto Seco no Complexo da Ferradura.
- Criar incentivos à negócios inovadores e sustentáveis a partir do Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza (ISS).

# Desenvolvimento Econômico, Emprego e Renda

## PROGRAMA: PRIMEIRO EMPREGO

- Criar o Programa Jovem Aprendiz Municipal, para promover a abertura de vagas de primeiro emprego para jovens do ensino médio, em parceria com as associações e grupos empresariais locais.
- Criar incentivos nas licitações públicas para empresas que ofereçam vagas para aprendizes em seu quadro de funcionários.
- Estruturar um programa de estágio no setor público, com vagas para estudantes interessados em trabalhar na prefeitura.
- Estimular o aumento da atuação do SENAI, com mais vagas de cursos profissionalizantes, além de favorecer as parcerias com empresas privadas e escolas profissionalizantes.
- Organizar um evento anual de Universidades de Portas Abertas, com programação aberta à população jovem local, contato com professores e alunos das universidades de Divinópolis, informe sobre os cursos, processo seletivo e oportunidades nas instituições.

# 2. Saúde

## Situação Atual<sup>10</sup>

- **A Mortalidade Infantil ocorre em 7 de cada 1000 crianças nascidas.**
- **A Proporção de mães com sete ou mais consultas de pré-natal é de 77,19%.**
- **Atualmente há uma fila de espera para atendimento de até 8 dias.<sup>11</sup>**

O contexto de pandemia coloca a pasta da Saúde, que em tempos normais já possui o maior orçamento da prefeitura, em uma posição de maior evidência. Atingimos no dia 22 de setembro de 2020 a marca de 1321 casos confirmados de COVID-19 e 50 óbitos em decorrência da doença. Outro dado que chama atenção é o agravamento do número de mortes por SRAG – Síndrome Respiratória Aguda, acompanhando a chegada do coronavírus ao território. Em agosto foram 109 óbitos decorrentes deste fator.

A demanda por melhorias na saúde é necessária. Nesse aspecto, uma das principais reivindicações é a organização da atenção primária. De acordo com o DATASUS, Divinópolis conta com 192 equipamentos direcionados ao atendimento especializado, frente apenas 42 unidades básicas de saúde. Essa deman-

da não é restrita às motivações médicas, mas também financeiras, visto que o investimento no equipamento de saúde básica resulta em uma economia nos gastos públicos, uma vez que menos casos chegarão ao atendimento especializado, que é mais custoso. Além disso, quanto mais casos forem resolvidos na atenção primária, menores serão as filas para os atendimentos especializados, já que os hospitais seriam desafogados. O foco na rede básica pode ser acompanhado de parcerias com as instituições de ensino da área da saúde de Divinópolis. A ausência do NASF (Núcleo de Atenção à Saúde da Família) também reflete a ausência de mediação entre os níveis de atenção.

Nossa posição como polo regional na saúde faz com que se faça necessário observar a dinâmica com os municípios limítrofes. A construção do Hospital Público Regional está parada por falta de verba, uma obra que reflete importância não apenas para os cidadãos do município, mas também para aqueles que vêm buscar tratamento em Divinópolis - sem o Hospital Regional, os equipamentos municipais podem tornar-se saturados. Apesar de ser considerada referência local na saúde, a cidade vê maior organização e/ou estrutura em ci-

dades vizinhas de menor porte, como é o caso do CAPS - só há no município um CAPS e um CAPS-AD, insuficientes para atender a demanda local, diferente da estrutura presente nas cidades próximas.

No quesito da atenção materno-infantil, Divinópolis pode ampliar a qualidade de seus serviços. O atendimento às crianças garantirão a devida prevenção à saúde no processo de crescimento infantil, momento ideal para assegurar vacinações e campanhas educativas, que as crianças poderão levar para toda a vida. No que tange as mães o atendimento humanizado desde as consultas pré-natal indo além do parto se faz importante. Nesse sentido, um centro especializado se faz necessário. O centro de Divinópolis não possui um banco de leite, equipamento demandado por parte da população para auxiliar algumas mães a garantir o aleitamento materno. O acompanhamento de uma mãe, deve inclusive, se ater a questões socioemocionais que podem acometer qualquer mãe, como por exemplo a depressão pós parto.

<sup>10</sup> Todos os dados apresentados - DATASUS.

<sup>11</sup> Matéria publicada no portal sistemampa < <https://www.sistemampa.com.br/tv-candides/nova-gestao-da-upa-apresenta-reducao-de-778-mil-reais-nos-custos-e-diminui-fila-de-espera>> Acesso em 18 de setembro de 2020.

---

# AS PROPOSTAS

As políticas de saúde em Divinópolis devem avançar para melhor atender as demandas da população, seja com foco na atenção básica ou em cuidados específicos. Considerando a saúde enquanto um direito universal e um dos principais fatores para a qualidade de vida, propomos que o município adote **estratégias integradas com foco na prevenção**, prezando pela construção contínua de uma vida saudável para todos. Cabe ao município a oferta de serviços de saúde para um **amplo cuidado de sua população urbana e rural**. Mais do que apenas fazer mais, é preciso fazer melhor, criando técnicas de gestão e **integrando o uso de tecnologia** para aumentar a capacidade do sistema municipal. É preciso **garantir o acesso a medicamentos** através de um sistema inteligente e eficiente.

# Estratégias

## Estratégias de longo prazo para Divinópolis (baseado em ODS):

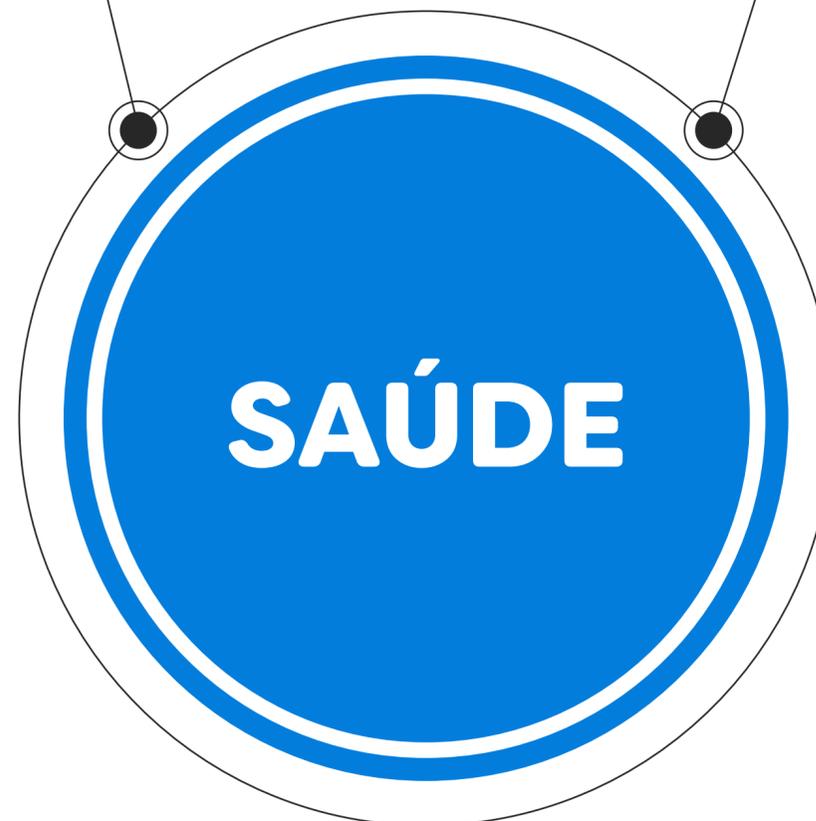
1. Ampliar a cobertura de atenção primária a saúde.
2. Garantir o custo acessível para exames e medicamentos.
3. Ampliar a cobertura vacinal da população.
4. Reduzir a taxa de mortalidade da população por razões de acesso a fontes inseguras de água e saneamento.

## Estratégias de plano do governo:

- Reduzir a Mortalidade Infantil.
- Garantir sete ou mais consultas pré-natal para 100% das grávidas.
- Zerar fila de espera para consultas e exames médicos.

## PROGRAMA: SAÚDE TRANSFORMADORA

- Estudar a abertura e melhor localização de novos equipamentos:
  - o NASF (Núcleo de Apoio à Saúde da Família), como instrumento de uma saúde integrada;
  - o CAPS-i, para a população que necessita de atendimento em saúde mental;
  - o Novo Pronto Atendimento, para demandas emergenciais;
  - o Equipamentos de atenção materno-infantil, como Banco de Leite.
- Expandir a capacidade laboratorial para realização de exames em Divinópolis.
- Requalificar os equipamentos de saúde básica existentes na cidade.
- Reforçar e apoiar a ação do Agente Comunitário de Saúde enquanto promotor da saúde preventiva.
- Criar parcerias entre o município e as universidades locais para a promoção da saúde preventiva e inovações na área.
- Promover pesquisas de opinião com a população sobre as consultas e atendimentos, buscando uma saúde humanizada e acessível.
- Investir em sistemas estatísticos para a melhor tomada de decisão dos gestores e equipes de saúde, contribuindo com a predição de doenças.
- Melhorar a gestão da cadeia de suprimentos por meio da instalação de um operador logístico centralizado.
- Criar sistema integrado da saúde de modo a reduzir drasticamente o tempo de atendimento para exames e consultas.
- Postos de Saúde mais qualificados com a alocação de um maior número de especialistas para diagnósticos mais precisos.
- Criar um programa integrado que visa a redução da fila de espera para consultas e da demora para a realização de exames.
- Ampliar o número de Postos de Saúde na cidade e realizar a contratação de mais médicos e profissionais de saúde.
- Realizar diagnóstico de oferta de serviços médicos do município para uma solução eficaz das demandas da população.
- Projeto de atendimento rápido e de qualidade à população divinopolitana, com a criação de sistema de avaliação de serviço.



## PROGRAMA: PONTES PARA A SAÚDE

- Realizar diagnóstico e planejar a atenção básica do município, identificando a concentração de filas e demanda reprimida.
- Promover mais visitas em casa e ações coletivas para a saúde preventiva.
- Integrar estratégias de atendimento informatizado para demandas de baixa complexidade.
- Desenvolver ações em saúde direcionadas ao contexto rural de Divinópolis.
- Garantir o acesso ao alimento saudável para todos os cidadãos divinopolitanos pela integração do campo e da cidade.
- Reforçar a prevenção e acompanhamento na saúde do Idoso.
- Atendimento especializado quanto às questões de saúde mental com a implantação de um canal de atendimento aos cidadãos com quadro depressivo e de prevenção ao suicídio.
- Promover estratégias integradas de Educação e Saúde para adolescentes e demais interessados em parceria com outras secretarias.
- Reforçar as estratégias de cuidado e acompanhamento personalizado de pré-natal e no puerpério.
- Promover ações de conscientização e acompanhamento sobre o uso abusivo de substâncias legais e ilegais.
- Estudar a possibilidade da criação de um Fundo Emergencial de Saúde para situações de crise sanitária, garantindo o direito dos cidadãos em situações adversas.

# 3. Educação

## Situação Atual

- **Nota atual do IDEB é de 6,4 para os primeiros anos do ensino fundamental.**
- **Quase 30% dos alunos estão com mais de 2 anos de atraso escolar.**

A educação em Divinópolis carece de melhorias e não deve se contentar somente com os resultados alcançados nas avaliações nacionais.

É necessário reconhecer que políticas públicas são interligadas e que, para garantir o devido desenvolvimento da cidade, é necessário garantir às famílias a segurança de que seus filhos serão recebidos e bem cuidados no momento que acharem oportuno. A ausência de creches e um bom planejamento educacional faz com que crianças e famílias de Divinópolis não tenham um espaço de cuidado, fato que será refletido no futuro. Hoje, Divinópolis apresenta 23 escolas públicas exclusivas para o ensino infantil, com uma proporção muito pequena de atendimento em tempo integral, representando apenas 6% das matrículas nessas instituições <sup>12</sup>.

O desempenho dos alunos no Índice de Educação Básica (IDEB) nos 4º e 5º Ano do Ensino Fundamental é, desde 2007, valor acima da meta. Porém em 2019, a meta estabelecida foi de 6,6 e a nota alcançada foi 6,4. A meta também não foi atingida para os alunos do 8º e 9º Ano Ensino Fundamental, pois a nota obtida foi 4,8 frente a 5,5 estabelecida por meta. Além disso, de acordo com dados do INEP, a reprovação está na casa dos 11%, ao passo em que a distorção idade-série representa 27,5%<sup>13</sup>.

A organização da rede de educação na cidade deve levar em consideração a distância da residência dos alunos até a escola, a logística adequada de transporte, o acondicionamento dos alimentos para a merenda escolar e a garantia de qualificação dos professores, responsáveis pelo desenvolvimento e aprendizagem.

Entre as principais demandas da área, temos a acessibilidade nas escolas municipais, que carecem de infraestrutura adequada para alunos com necessidades especiais, bem como de profissionais capacitados para garantir a correta inclusão destes alunos no modelo público de ensino. Além disso, a ausência de alunos na escola por questões de falta de recursos para o transporte é uma realidade em nossa cidade.

Uma política pública educacional de sucesso deve ouvir tanto os profes-

sores e pais como os alunos. É reconhecida a ausência de incentivo aos professores, para que possam se capacitar e preparar aulas de qualidade e, posteriormente, a garantia dos recursos necessários para praticá-las. Também, que a cidade não garante à comunidade escolar as devidas ferramentas para a participação e acompanhamento do aluno durante toda a sua trajetória escolar. Faz-se necessário uma escola com equipe profissionalizada e com performance que ultrapassa o resultado das provas nacionais: é necessário garantir o sucesso do aluno como cidadão de Divinópolis. É também necessário pensarmos em uma educação inclusiva, com novas disciplinas e que considere as mudanças tecnológicas na formação dos alunos.

O contexto da crise gerada pela pandemia da Covid-19 e seus desdobramentos também devem ser endereçados, assim como todas suas implicações à saúde dos estudantes. O debate toma contornos incertos pela falta de estudos e dados consolidados sobre quais as melhores ações a serem tomadas. É preciso estar atento para as melhores práticas disponíveis, reduzindo os prejuízos para a educação municipal e o agravamento de desigualdades, buscando alternativas e chamando a comunidade escolar para participar neste debate.

<sup>12</sup> INEP, 2019.

<sup>13</sup> IDEB/INEP.

---

# AS PROPOSTAS

A educação é um dos pilares fundamentais de uma sociedade, conectando nossa história com o futuro que queremos construir coletivamente. Não apenas, a escola tem um papel social muito importante, garantindo direitos como alimentação, acolhimento, acompanhamento e oportunidades para nossos alunos. Precisamos **igualar as oportunidades educacionais no município**, para que todos tenham o mesmo nível de formação durante seus anos de formação. Para que isso seja possível, é preciso investir em uma **educação inclusiva e acessível para todos**, que seja atrativa e previna a evasão escolar. Junto com o acesso, é preciso um **ensino de excelência**, colocando como prioridade o **aumento da capacidade de aprendizagem** dos discentes, monitorando e avaliando para melhor nos guiarmos no projeto de cidade que queremos. O professor é o fator fundamental na relação do poder público com suas crianças e adolescentes, sendo necessário sua **valorização profissional**. Além disso, eixos como gestão democrática e princípios de convivência devem ser considerados, desenvolvendo, assim, uma **educação cidadã**.

# Estratégias

## Estratégias de longo prazo para Divinópolis (baseado em ODS):

**1.** Universalização do acesso a questões básicas nas unidades municipais de ensino.

**2.** Professores com qualificação adequada, em qualquer nível de ensino.

**3.** Garantir uma educação para o desenvolvimento sustentável integrando o currículo escolar, a formação dos professores e a avaliação dos estudantes.

## Estratégias de plano do governo:

• **Atingir nota 7,0 no desempenho do IDEB para alunos do 4º e 5º do ensino fundamental.**

• **Zerar a evasão escolar no ensino fundamental.**

## PROGRAMA PRIMEIROS PASSOS: ENSINO INFANTIL E FUNDAMENTAL

- Garantir a preparação dos professores e a presença dos pais na elaboração de uma proposta de aprendizagem na primeira infância.
- Investir em espaços de desenvolvimento infantil (creches), iniciando nos bairros distantes do centro e com baixo acesso a estes equipamentos com oportunidades para as crianças permanecerem em tempo integral.
- Avaliar e garantir a acessibilidade para quaisquer deficiências em todas as escolas municipais.
- Avaliar e garantir merenda escolar por faixa etária de crescimento e o devido acondicionamento dos alimentos.
- Reduzir a espera por uma matrícula nos espaços de desenvolvimento infantil (creches).

## PROGRAMA: UMA NOVA EDUCAÇÃO

- Planejar em conjunto com especialistas em saúde pública, comunidade e corpo docente um programa para o retorno das aulas, buscando a melhor alternativa para os alunos divinopolitanos.
- Valorizar disciplinas que desenvolvam competências relativas à criatividade e à curiosidade, como a música, a culinária e variadas atividades manuais (marcenaria, artesanato, cerâmica), e outras artes, como fotografia, dança, teatro etc.
- Fortalecer a ação pedagógica, com qualificação e organização do trabalho em sala de aula.
- Incluir conteúdos transversais, como educação nutricional, ambiental e voltada aos direitos humanos, educação para o trânsito, valorização da terceira idade.
- Trabalhar temas relevantes no desenvolvimento cidadão, como educação cidadã, finanças pessoais, direito constitucional e tributário.
- Ofertar acompanhamento psicológico aos alunos, assim como outras terapias individuais ou em grupo, incentivando o entendimento pessoal e melhoria nas relações escolares e familiares.
- Trabalhar competências cognitivas e não cognitivas, pensando na integralidade do aluno como ser humano.
- Estimular a criação de cursos e linguagem de programação e robótica para crianças, como forma de promoção da inclusão e de desenvolvimento econômico.
- Incorporar inovações tecnológicas no setor educacional, assim como promover o acontecimento de feiras escolares de ciências e empreendedorismo.
- Implementar estratégias transversais em conjunto com a saúde e assistência social, garantindo a devida atenção integrada ao aluno.
- Elaborar torneios, campeonatos, gincanas e demais competições para os alunos, visando a integração e o estímulo à qualidade de vida e novas formas de aprendizagem.

# EDUCAÇÃO

## PROGRAMA: APRENDENDO A APRENDER

- Promover aulas de reforço no contraturno em parceria com jovens universitários.
- Implementar Olimpíadas de Português e Matemática para os alunos do ensino fundamental.
- Garantir o investimento necessário para manter a qualidade na educação pública.
- Garantir transporte de qualidade, acessível e pontual aos alunos, tanto da zona urbana como rural.
- Elaborar, em conjunto com o setor econômico da cidade, projeto “Adote uma Escola” como forma de colaborar com a manutenção de um ambiente saudável para os alunos.
- Elaborar, em conjunto com o setor econômico da cidade, projeto “Um dia como Professor” para que a comunidade escolar tenha acesso à cidade por meio de rodas de conversas e interações com universitários, empresários e demais interessados.

## PROGRAMA: DOCENTES EM REDE

- Revisar e qualificar os métodos de ensino e aprendizagem previstos nos planos de educação, garantindo o ensino inclusivo e acessível.
- Implementar o modelo de formação continuada para professores.
- Garantir aos professores ambiente e remuneração adequadas para planejamento de aulas e escuta ativa nas escolas.
- Implementar o plano de desenvolvimento para diretores e gestores escolares.
- Contratar equipe multidisciplinar para lidar com as necessidades e individualidades de forma orgânica e inclusiva.

# 4. Cultura, Lazer, Esporte e Turismo

## Situação Atual

- Apenas R\$550.000,00 ao fundo cultural.
- Poucos praticantes de exercícios ao ar livre devido à falta de estrutura.
- Realização de 15 eventos esportivos, por ano.

Em um contexto nacional de desvalorização da cultura, os governos estaduais e municipais que desejarem priorizar a área precisam desenvolver políticas locais de incentivo e fomento. Em Divinópolis, o orçamento destinado à pasta é baixo, correspondendo a 1% do orçamento em 2020 <sup>14</sup>, demonstrando pouco interesse em explorar a capacidade econômica que pode advir do desenvolvimento cultural. Perdemos a oportunidade de fomentar melhor nossa cultura e esporte através dos benefícios oferecidos pelo incentivo do ICMS cultural e esportivo. Devido ao grande público universitário da cidade, assim como de residentes em cidades vizinhas que procuram serviços em Divinópolis, o potencial de consumidores é alto, mas serão necessárias políticas audaciosas para o desenlace do processo.

O investimento em feiras e/ou eventos culturais gera empregos diretos e indiretos, além de aumentar a receita para o município. Segundo o IPEA, em 2018, 105 empregos foram criados no ramo turístico na área de cultura e lazer, contra 174 em 2014. Trata-se de um número que pode aumentar com políticas de incentivo à cultura e ao turismo, especialmente no contexto em que empregos formais vem caindo em Divinópolis.

Na área esportiva, a situação é similar. Atualmente, a secretaria é pouco expressiva, podendo ter suas funções reorganizadas e direcionadas à ampliação de oportunidades. Não existem projetos de primeiro emprego para estimular os estudantes de educação física a permanecerem em Divinópolis e ocorre uma fuga de capital humano para municípios vizinhos.

Nosso município carece de equipamentos esportivos de qualidade, e naqueles já existentes, faltam profissionais para acompanhar as práticas. A requalificação, construção e manutenção desses equipamentos também é necessária e deve atender a todas as idades,

afinal esporte também é uma forma de prevenir diversas doenças e aumentar a longevidade.

Na esteira das novas propostas de desenvolvimento, Divinópolis deve ser pensada enquanto um lugar bom para se trabalhar e para se viver. Nesse ponto, a economia criativa aparece como um fator essencial. O setor é visto como uma indústria limpa e propícia ao emprego, pois é mais resistente às transformações no mundo do trabalho e à automação de processos produtivos. Se o cenário atual é de incerteza e fragilidade para os setores da cultura, lazer e do esporte, dado a impossibilidade de realização de eventos, encontros ou atividades por conta da Covid-19, cabe à prefeitura apoiar e preparar os setores para sua retomada e novas oportunidades ao final da pandemia. Além disso, o governo municipal pode utilizar repasses estaduais e federais na área da cultura, destinando os recursos aos artistas e espaços culturais.

<sup>14</sup> LOA, 2020.

---

# AS PROPOSTAS

Para as áreas de cultura, esporte e lazer, Divinópolis deve buscar um novo olhar para as potencialidades existentes na cidade, para a diversidade e criatividade de seus cidadãos. A prefeitura deverá atuar como instrumento de fomento e suporte das iniciativas, encarando essas áreas como vetores essenciais de desenvolvimento e oportunidades. Essa virada deve ter como pilar prioritário a **participação de grupos e pessoas engajadas** na promoção dessas áreas, através de uma gestão aberta e democrática. Para que essa potência existente se torne uma realidade concreta, é necessário a oferta de **infraestrutura adequada** para a prática esportiva e cultural, além da disponibilização de **recursos e estímulos oficiais** à realização de eventos e atividades diversas. As iniciativas já existem: atletas, artistas e profissionais qualificados que devem encontrar razão de permanecer em Divinópolis e contribuir com o seu melhor para toda a população da cidade

# Estratégias

## Estratégias de longo prazo para Divinópolis (baseado em ODS):

**1.** Ampliar a saúde e o bem-estar de toda a população.

**2.** Assumir uma cidade com espaços públicos para todos, por sexo, idade e pessoas com deficiência.

**3.** Atrair, via educação pública, alunos potencialmente capazes de se desenvolver por meio da arte e do esporte.

## Estratégias de plano do governo:

• Estimular o aumento do número de praticantes de caminhada com expansão de 10km de novas pistas.

• Ampliar para o dobro o atual número de eventos esportivos.

• Aumentar em 50% o orçamento do fundo cultural.

## PROGRAMA: POTÊNCIA CRIATIVA

- Estabelecer uma programação cultural gratuita, transparente, consistente e diversa ao longo do ano, dentro das condições sanitárias possíveis, como forma de incentivo aos artistas locais e fomento de pequenos negócios de consumo.
- Criação do Vale-Cultura de Divinópolis, que garante atividades culturais gratuitas para a população, como cinema e teatro.
- Operacionalizar o Conselho Municipal de Cultura e a gestão compartilhada do Fundo Municipal de Cultura, garantindo acesso à cultura em diferentes formatos e para diferentes públicos.
- Identificar as vocações culturais da cidade que propiciem o desenvolvimento de "distritos criativos" na cidade, para fomentar negócios da economia criativa.
- Realizar mapeamento dos coletivos, companhias e grupos culturais atuantes em Divinópolis e profissionais da economia da cultura.
- Oferecer cursos de aprimoramento em gestão e planejamento para empreendedores culturais.
- Investir na infraestrutura da Biblioteca Pública para os divinopolitanos.
- Resgatar o Teatro Municipal de forma a torná-lo um ponto de cultura, com formação, informação e desenvolvimento de projetos culturais, além da viabilização de um cine clube itinerante.
- Desenvolver concursos em parcerias com o setor privado e startups como forma de fomentar o mercado cultural.
- Reformular a Lei de Incentivo à Cultura com regras claras e fixas.
- Efetivar ações de gestão de preservação do patrimônio cultural, garantindo repasse dos recursos estaduais advindos do Critério do Patrimônio Cultural (ICMS Patrimônio Cultural).
- Garantir os recursos advindos do governo federal via Lei Aldir Blanc para artistas como pessoas físicas e jurídicas.
- Transferir recursos para o Fundo Arte Solidária (FAS), para garantir manutenção financeira dos artistas enquanto durarem os protocolos de distanciamento social.

## CULTURA, LAZER, ESPORTE E TURISMO

## PROGRAMA: NOVA JOGADA

- Promover eventos esportivos em parceria com a sociedade e grupos estabelecidos no município, inclusive sediados na zona rural.
- Desenvolver políticas de emprego para jovens educadores físicos, em uma parceria com as universidades e que funcione, inclusive, em equipamentos públicos.
- Alinhar a prática de esporte com políticas de saúde para a população jovem, adulta e idosa.
- Realizar reforma no equipamento poliesportivo para os atletas divinopolitanos.
- Realizar melhorias nas quadras das escolas públicas municipais.
- Construir uma pista de atletismo para prática de esportes, assim como promover a revitalização da Rua Pitangui para uso da ciclovia e espaço de caminhada.
- Destinar áreas para a criação de espaços multiuso ao lazer para crianças e jovens de acordo com a visão dos jovens.

## PROGRAMA: ROTA DO DIVINO

- Mapear a cadeia de turismo na cidade como parte de finalização do Plano Cruz de Todos os Povos.
- Utilizar da infraestrutura existente para ampliar a inteligência em agropecuária e economia criativa, com o intuito de qualificar o planejamento de ambos setores gerando um instrumento de monitoramento para atração de investimentos.
- Formar o Roteiro de Turismo Rota do Divino, exaltando a cultura religiosa, gastronômica e tradições de Divinópolis, possibilitando o retorno de festivais à cidade e criação de outros.
- Restaurar os bens imóveis que são de interesse histórico, artístico e cultural da cidade, bem como a preservação de riquezas naturais, inclusive com foco em equipamentos turísticos presentes em bairros distantes do centro da cidade e reativação do Museu Municipal Histórico de Divinópolis.
- Criar um programa de melhoria de infraestrutura turística que tenha o objetivo de tornar a estrutura compatível com a atração de turistas, inclusive com novos protocolos sanitários.

# 5. Infraestrutura, Mobilidade Urbana e Sustentabilidade

## Situação Atual

- **Alguns bairros não possuem iluminação nas vias públicas.**
- **Tratamento de esgoto atinge 4% do resíduo coletado.**
- **17% da população não tem acesso a esgotamento sanitário**

Divinópolis conta com nove trechos de ciclovias frente a 62 vias arteriais e 117 vias coletoras <sup>15</sup>. São mais de 80 mil automóveis registrados frente menos de mil ônibus <sup>16</sup>. Há omissão da prefeitura em relação ao ciclismo e desatenção na manutenção do transporte público. Em relação aos ônibus, existem atrasos e, geralmente, circulam cheios. O passe livre, por sua vez, possui uma gestão ruim. Idosos são obrigados a esperar horas sob o sol para renovar seus cartões. É possível e desejável incorporar tecnologias ao sistema de transporte da cidade, facilitando a entrega de informações sobre as linhas para os cidadãos.

No quesito da segurança viária, muitas placas, semáforos e faixas de pedestre estão em mau estado de conservação, aumentando o risco de motoristas e pedestres. Passarelas e calçadas também estão mal cuidadas, desniveladas, causando acidentes mesmo para quem está apenas caminhando a pé.

O foco na direção defensiva não é prioridade. Há baixa oferta de cursos de reciclagem e/ou reeducação de motoristas, atuando sobre o desrespeito de algumas regras básicas. Como base

de análise, foram aplicadas 34 mil multas no município em 2019, gerando uma receita de 3,93 milhões de reais <sup>17</sup>, recurso que deve ser utilizado para a segurança no trânsito. Revisar o plano de mobilidade da cidade, após um mapeamento dos pontos de trânsito mais intenso pode ser eficiente para soluções mais assertivas e claras.

Em referência ao transporte não motorizado, a população não se sente à vontade e incentivada a alterar seus hábitos. Se vê necessária a construção de novas ciclovias e ciclofaixas, assim como alterar a infraestrutura de alguns logradouros para tornar o transporte a pé mais confortável, investindo em arborização e ações de urbanismo sustentável.

Em relação ao asfalto, é notável o número de buracos, tornando a viagem desagradável, além de perigosa. Infraestrutura é um grande gargalo na cidade, em que serviços básicos afetam diretamente na qualidade de vida dos moradores. A iluminação pública mal instalada impede o pleno direito de circular nas ruas, parques e bairros durante o período noturno. Quanto ao saneamento básico no município, é alarmante que a cobertura do sistema de esgotamento sanitário não alcance todas as famílias, com um déficit de 16,9% da população<sup>18</sup>. Ainda mais urgente, desse montante apenas 3,87% recebe tratamento devido, indicando o abandono com o meio ambiente e a sustentabilidade de Divinópolis<sup>19</sup>. O tratamento de resíduos sólidos, juntamente com a destinação correta dos resíduos (evitando a formação de bota-fora clandestino), também é um ponto de atenção, visto que a coleta sele-

tiva possui apenas 34,8% de cobertura<sup>20</sup>.

Em relação ao meio ambiente, Divinópolis, segundo o CNUC<sup>21</sup>, não possui nenhuma unidade de conservação, instrumento que diminui a poluição do ar, retira o carbono da atmosfera e torna o clima mais ameno. As áreas de mata nativa também desempenham papel fundamental para a sobrevivência e manutenção das populações de animais polinizadores responsáveis pela reprodução de nossas culturas agrícolas. Um ponto relevante apontado pelo INPE<sup>22</sup>, entre 2015 e 2020 ocorreram 916 focos de incêndio o que desfavorece a qualidade do ar do divinopolitano.

Quando se fala em qualidade da água, ainda há muito o que melhorar. No trecho anterior ao município, o rio Itapeçerica é considerado classe 01 - propícia ao abastecimento humano após tratamento simplificado. Já no trecho posterior a ele, passa a se enquadrar na classe 03 - necessidade de tratamento avançado. O esgoto de Divinópolis e atividades de agricultura e pecuária figuram entre as principais fontes poluidoras <sup>23</sup>.

<sup>15</sup> PlanMob - Divinópolis, 2019.

<sup>16</sup> DENATRAN, 2020.

<sup>17</sup> SETTRANS, 2020.

<sup>18</sup> ARSAE, 2019.

<sup>19</sup> SNIS, 2018.

<sup>20</sup> SNIS, 2018.

<sup>21</sup> Cadastro Nacional de Unidades de Conservação.

<sup>22</sup> INPE, 2020.

<sup>23</sup> IGAM, 2012.

---

# AS PROPOSTAS

Os serviços que permitem a habitação, locomoção e segurança na cidade são fatores elementares ao encararmos a qualidade de vida que o município oferece. Ainda, possuem uma **forte importância na inclusão**: o acesso desigual em diferentes bairros influencia diretamente na capacidade e condições de desenvolvimento das comunidades. Nesse sentido, oferecer uma **estrutura urbana de qualidade** e sustentável possibilita o desencadeamento de melhorias em outros campos como a saúde, a oportunidade econômica, o acesso à educação e à cultura.

# Estratégias

## Estratégias de longo prazo para Divinópolis (baseado em ODS):

1. Garantir uma cidade com ordenamento inclusivo.
2. Oferecer uma estrutura urbana de qualidade e sustentável.

## Estratégias de plano do governo:

- Garantir iluminação pública em 100% das vias públicas de Divinópolis por meio de PPPs.
- Ampliar o tratamento de esgoto para 75%.
- Fornecer água potável para 100% das moradias do município.

<sup>24</sup> Segundo o Plano de Negócio de Referência da COPASA de 2013, a ETE Itapecerica será capaz de tratar em sua primeira fase 400L/s de esgoto, o que corresponde a aproximadamente 75% da vazão de esgoto.

## PROGRAMA: MOBILIDADE INTELIGENTE, MOBILIDADE CONSCIENTE

- Ampliação da frota de veículos de ônibus para redução do tempo de espera para os usuários do transporte coletivo e reduzir as aglomerações.
- Realizar estudo do contrato com a Transoeste para renegociação.
- Reformar a rodoviária de Divinópolis e tornar seu entorno organizado para o fluxo de ônibus e pessoas.
- Aprimorar o programa de sinalização viária municipal.
- Revisar o plano de mobilidade urbana, de modo a integrar toda a cidade.
- Implantar e evidenciar, com apoio das universidades, o sistema de monitoramento do trânsito.
- Projeto Guarani: Revitalização da região do Campo do Guarani com o intuito de se criar um espaço multiuso e que ofereça mais oportunidades de lazer para a população.
- Realizar estudos para implantação de semáforos, faixas de pedestres e passarelas.
- Implantar ciclovias, ciclofaixas e bicicletários para os divinopolitanos.
- Realizar estudos de viabilidade do passe livre com apoio dos usuários do transporte.
- Incentivar a criação de vários polos de serviços na cidade favorecendo a dispersão do trânsito.
- Analisar a possibilidade de se implantar o uso de vans para transporte alternativo.
- Proposta de segurança viária com recapeamento de vias.
- Implantar seminários nas escolas de educação de trânsito, bem como fazer campanhas de conscientização da população.
- Realizar estudo sobre o aeroporto de Divinópolis, verificando a viabilidade para o retorno das atividades.
- Concluir as obras do Complexo da Ferradura.

### Infraestrutura, Mobilidade Urbana e Sustentabilidade

## PROGRAMA: DIREITO À CIDADE

- Investir na infraestrutura das regiões periféricas de Divinópolis, visando a oferta de serviços e condições de acesso, iluminação e segurança nestes bairros.
- Instalar e realizar manutenção de postes de iluminação pública com o devido uso de lâmpadas de LED com telegestão para trocas automáticas de modo a garantir economia e iluminação eficiente e barata.
- Utilizar os postes como IoT (Internet das Coisas) para monitorar a cidade, como por exemplo: barulho, fumaça, tiros, imagens e demais formas de garantir a segurança dos transeuntes.
- Revisar o Plano Diretor de Divinópolis e da Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo, atualizando seus termos para atender as demandas da cidade.
- Ampliação dos serviços disponíveis via Internet e pelo APP Divinópolis e maior visibilidade ao serviço da ouvidoria municipal.

## PROGRAMA: DIVINAMENTE SUSTENTÁVEL

- Ampliar o programa de educação ambiental para a população e de cultura sustentável nas escolas.
- Realizar estudo de viabilidade, em conjunto com as universidades, para criação de uma usina de biogás no aterro sanitário municipal.
- Incentivo à produção e utilização de energia solar.
- Abrir local adequado para resgate, recuperação, castração, identificação, vacinação, vermifugação e encaminhamento para adoção de animais de rua.
- Criar o Parque Municipal Cruz de Todos os Povos.
- Manutenção e revitalização dos parques municipais, em caráter imediato no Parque da Ilha e se estendendo aos demais durante a gestão.
- Reforçar a fiscalização da limpeza de lotes e realizar controle de pragas.
- Fomentar a fiscalização e combate aos focos de incêndio.
- Realizar o mapeamento das áreas verdes públicas e privadas da cidade e monitorar a qualidade de água e do ar para ampliar a fiscalização e promover um combate mais imediato às ameaças à sustentabilidade do município.

## PROGRAMA: SANEAMENTO É BÁSICO

- Realizar estudo do contrato com a COPASA para revisão e renegociação.
- Executar obras para universalizar o sistema de saneamento básico.
- Estudar a possibilidade de se despoluir o Rio Itapecerica.
- Universalizar o acesso a água potável.
- Expandir a cobertura da coleta seletiva e fortalecer a política de resíduos sólidos do município, apoiando os catadores e associações da cidade.
- Finalizar as obras da ETE Itapecerica.
- Criar estações de Ecopontos para entrega voluntária de resíduos recicláveis evitando o descarte irregular (como o bota-fora clandestino).

# 6. Desenvolvimento

## Social

### Situação Atual

- **Não há um mapeamento de toda a população vulnerável.**

- **Atualmente há em Divinópolis 1,6mil famílias em situação de extrema pobreza.**

Desigualdade social e pobreza são temas de grande relevância para os governos. No atual cenário, o que já era uma preocupação alcança o caráter de urgência: com os efeitos negativos da Covid-19, não apenas a estagnação dos níveis de atividade econômica expõe maiores parcelas da população à vulnerabilidade social e desemprego, como também afeta diretamente aqueles que tem menos recursos para se proteger durante a crise de saúde. Por isso, é importante ressaltar que a área social tem importante destaque em nosso Plano de Governo. O objetivo é ressaltar a ideia de uma sociedade extremamente solidária que nosso projeto carrega, agindo coletivamente de maneira a garantir os direitos básicos e oportunidades para os mais vulneráveis.

O momento atual de Divinópolis é preocupante. Já nos últimos anos vemos uma piora nos indicadores sociais, acompanhando o movimento de crise econômica no país. O número de famílias cadastradas em situação de extrema pobreza cresceu de 1,2 mil em 2017 para 1,6 mil famílias em 2020, compondo o público mais exposto e de ação prioritária para o governo. Denomina-se extrema pobreza aquelas famílias que vivem com

menos de R\$89,00 reais por mês para cada membro da família. Junto a isso, o público que recebe o Bolsa Família chegou a 3.036 famílias, seguindo a mesma tendência: do ano passado para esse, 400 novos beneficiários foram incluídos no programa. De maneira mais ampla, podemos entender o volume da população vulnerável observando o Cadastro Único, que em 2020 conta com 12.276 famílias no município.

A superação da condição de vulnerabilidade social não é um desafio fácil de ser superado. Por isso, uma abordagem personalizada para as diferentes realidades vividas por essas pessoas se faz necessária, oferecendo de maneira generosa os caminhos para uma vida de qualidade e tratando-as como sujeitos de direitos, não apenas cidadãos passivos. O primeiro passo é entender a cara da vulnerabilidade no município: Quais as necessidades precisam ser atendidas primeiro? Hoje, Divinópolis consta com 3.643 beneficiários do BPC, destinado tanto a idosos sem aposentadoria quanto a pessoas portadoras de deficiência. No entanto, não apenas o dinheiro trará a qualidade de uma vida plena: acessibilidade, integração e serviços compõem uma gama de ações necessárias para que o município seja hospitaleiro com seus cidadãos. Temos públicos que requerem atenção especial e uma abordagem integral dos servidores municipais, como as 151 pessoas em situação de rua na cidade. Ainda, existe uma clara desigualdade no acesso a serviços públicos em bairros periféricos e rurais, afetando o acesso à saúde, mobilidade, emprego, entre outros direitos dos cidadãos.

Tamanha urgência não tem sido tratada de maneira adequada pela gestão municipal. A desigualdade social e a falta de investimento são problemas da cidade. O orçamento atual da assistência social corresponde a 2,8% do gasto da prefeitura, constando como a quarta pasta com mais recursos se tratando de serviços para a população. Contudo, a eficiência desse gasto em ações que visem a superação da condição de vulnerabilidade está aquém do possível. Esse fato fica evidente pela ausência de uma política estruturada de inclusão produtiva, principal estratégia do governo para encadear proteção social e oportunidades para que as famílias se emancipem do ciclo da pobreza através do trabalho e da qualificação profissional. Se tratando da condição de trabalho dos servidores da área social, que por vezes enfrentam grandes níveis de estresse por conta da exigência da profissão, o município não tem oferecido programas de educação e formação permanente ou Mesa de Negociação do SUAS, principal instância de diálogo e interação entre gestores e funcionários. A partir de uma política estruturada e atuando em rede, a ação pública pode ser mais efetiva e oferecer maior suporte para quem leva a solidariedade e a proteção social às famílias no cotidiano da cidade.

<sup>25</sup> MDS, 2020.

<sup>26</sup> Idem.

<sup>27</sup> Idem.

<sup>28</sup> LOA, 2020.

<sup>29</sup> Censo SUAS Gestão Municipal, 2019.

<sup>30</sup> Idem.

---

# AS PROPOSTAS

Para melhor lidar com a questão social, alguns pilares serão centrais: a **criação de capacidade de inovação e ação** por parte do município a partir de uma política bem estruturada e profissionais em constante formação, aprimoramento e com boas condições de trabalho; a **personalização do atendimento às famílias**, identificando demandas emergenciais de rápida destinação e planos de desenvolvimento à médio e longo prazo como porta de saída à condição de vulnerabilidade; a **conectividade na oferta de serviços**, com o setor público atuando como grande articulador na oferta de oportunidades tanto outras secretarias quanto partindo de outros setores da sociedade (universidades, setor empresarial, ONGs); a **dignidade no atendimento**, o tratamento diferenciado para àqueles que mais precisam, dando melhores condições no acesso à essas oportunidades; por fim, a **transparência e eficiência no uso dos recursos**. É preciso que a prefeitura seja responsável por levar a solidariedade até a porta das pessoas e mostrar que a sociedade como um todo está ali para que a recuperação e saída da atual crise aconteça de maneira inclusiva, sem que ninguém fique para trás.

# Estratégias

## Estratégias de longo prazo para Divinópolis (baseado em ODS):

1. Erradicar a extrema pobreza no município.

2. Garantir o acesso a oportunidades para as populações vulneráveis.

## Estratégias de plano do governo:

• Realizar o Cadastro Único de 100% da população em condição de vulnerabilidade.

• Zerar a extrema pobreza.

## PROGRAMA: ELOS SOLIDÁRIOS

- Mapear e criar uma base de dados territorial com as famílias em situação de vulnerabilidade e extrema pobreza, visando o atendimento personalizado e um plano de desenvolvimento familiar de curto e médio prazo.
- Criar um Plano de Capacitação e Educação Permanente para os trabalhadores do desenvolvimento social, visando a integração com conhecimentos interdisciplinares e participação na elaboração das estratégias pedagógicas, seguindo o direcionamento presente no SUAS.
- Estruturar Política de Inclusão Produtiva para famílias em situação de vulnerabilidade social, a partir do agente de desenvolvimento familiar. Esse servidor será responsável pela conectividade entre as necessidades da família e as oportunidades presentes na cidade, garantindo condições de acesso à formação, microcrédito, produtos e vagas de trabalho, conferindo uma porta de saída à condição de vulnerabilidade.
- Zerar a fome no município.
- Expandir capacidade de acolhimento e albergues para população em situação de rua, utilizando os equipamentos como meio para o acesso de outras políticas, como saúde e trabalho.
- Estabelecer parcerias com o 3º setor.

## PROGRAMA: DESENVOLVENDO COMUNIDADES

- Realizar um processo de aprimoramento dos contratos e sistemas de cadastro da assistência social, visando o direcionamento de recursos para as famílias que mais necessitam dos benefícios e buscando ampliação da capacidade de oferta da prefeitura.
- Estabelecer as Mesas de Negociação do SUAS, como principal espaço de discussão e negociação sobre condições de trabalho e plano de carreira entre prefeitura, servidores e organizações conveniadas, também como meio de alinhamento e aprimoramento da qualidade de atendimento.
- Realizar cadastramento da população na área rural, visando diminuir as barreiras burocráticas no acesso à serviços e benefícios.
- Atenção especial às periferias e à zona rural: fortalecimento de conselhos comunitários.
- Revisão da atuação do CRAS para que seja mais estratégica e ativa com o objetivo de conectar com demandas do setor privado e dos bairros para que se ajude pessoas a montar os seus próprios negócios.
- Criação do CRAS Itinerante para garantir o atendimento da população mais afastada das regiões centrais da cidade.

# DESENVOLVIMENTO SOCIAL

## PROGRAMA: DIVINÓPOLIS PARA TODAS E TODOS

- Criar um sistema de políticas integradas que envolvam conscientização, prevenção, acolhimento e assistência às mulheres vítimas de violência, articulando a Delegacia da Mulher com o monitoramento de medidas protetivas e preventivas.
- Criação de uma Casa de Passagem e de Acolhimento para Mulheres com profissionais capacitados para recuperação e assistência à mulher vítima de violência.
- Criar um canal especial para acolhimento de vítimas de injúrias e preconceitos de qualquer natureza, física e virtual, que ofereça suporte psicológico e jurídico aos sujeitos.
- Desenvolver um programa de capacitação para emancipação feminina e de outros grupos sem representatividade nos espaços de poder.
- Promover políticas para garantir planos de desenvolvimento para o acesso de profissionais negros em cargos de decisão.
- Incentivar e investir em exposições culturais focadas na cultura africana e afro-brasileira, expandindo a diversidade de manifestação cultural no município.
- Criar um diagnóstico profundo sobre a violência contra os diferentes grupos sociais a partir do incentivo às denúncias.
- Criar um centro de apoio e acolhimento a todas as pessoas que sofrerem discriminação e preconceito por qualquer razão.
- Dar ouvidos a todas as causas e promover a representatividade através de canais de diálogo abertos no momento de criação de políticas públicas para todos os grupos sociais.

# 7. Segurança Pública

## Situação Atual

- **Muitos pontos de ônibus e lotes vagos apresentam vegetação alta, além de manutenção e limpeza deficitária.**

- **Canais de comunicação indicam que os bairros periféricos apresentam maiores índices de criminalidade.**

A possibilidade de se viver de forma tranquila e pacífica é uma condição básica para uma cidadania plena, para o acesso a oportunidades e para o crescimento da cidade. Deste modo, a sensação de segurança dos munícipes é de suma importância, fazendo com que a segurança pública se mantenha em evidência na agenda pública. Contudo é importante atentar a discursos que trazem uma visão simplistas de soluções, afinal, criminalidade e segurança são problemas complexos com diferentes causas.

Em Divinópolis, há queda nos indicadores de homicídios e roubos. Contudo, vale ressaltar que esses indicadores ainda estão altos para uma cidade de seu porte. O registro de roubos consumados caiu de 2,7 mil em 2016 para 1 mil em 2019, enquanto a taxa de homicídios a cada 100mil habitantes caiu de 20,56 em 2018 para 15,11 em 2019.

A taxas de criminalidade são resultado de uma sequência de ações que reforçam insegurança, como por exemplo, ruas escuras, mal cuidadas com ausência de capina. Até mesmo locais bem iluminados, mas com altas taxas de trânsito de pedestres sem a devida segurança poderá se tornar um alvo. Entre os divinopolitanos, é preocupante o descaso com a cidade e a falta de liberdade para andar pelas ruas. Fatores como lotes vagos e mal cuidados, a falta de iluminação pública e a má distribuição dos pontos de ônibus são elementos que contribuem para que os cidadãos precisem circular por ambientes ermos e mal cuidados, mais propensos ao crime. Os bairros sentem muito com a ausência de rondas e a presença efetiva dos agentes de segurança, o que faz com que as vizinhanças tenham que buscar soluções privadas para o cuidado do local.

<sup>31</sup> SINESP.

---

# AS PROPOSTAS

Bons indicadores de segurança pública refletem taxas muito baixas para roubos e homicídios, dado o desejo de uma vida plena e pacífica. A ação nesta área deve caminhar para uma **abordagem preventiva**, criando estratégias de maneira inteligente para que o crime seja evitado e lançando mão de **novas tecnologias disponíveis**. Nesse ponto, a gestão pública municipal pode e deve colaborar com outros órgãos de segurança, formando um **arranjo setorial** capaz de responder rapidamente às ocorrências e atuar conjuntamente nas investigações. É importante atuar não apenas com as forças policiais, mas melhorando as condições de infraestrutura na cidade, de forma a **inibir a ação criminosa** e cuidar de todos os divinopolitanos.

É preciso investir em uma **análise territorial** da cidade, identificando manchas criminais e bairros com indicadores mais alarmantes, para se pensar em como atuar nesses lugares. Pensando nas limitações de atuação municipal, estratégias **como treinamento, aprimoramento e convênios** podem oferecer soluções exequíveis. Por fim, é essencial nunca perder de vista o objetivo final da segurança pública: **o foco no cidadão**, sem qualquer tipo de discriminação, para que segurança seja um fator de igualdade na cidade.

# Estratégias

## Estratégias de longo prazo para Divinópolis (baseado em ODS):

1. Oferecer estrutura de prevenção, controle e rastreamento da criminalidade.
2. Garantir a percepção da segurança em todo o município.

## Estratégias de plano do governo:

- Garantir manutenção, limpeza, iluminação e capina em 100% dos pontos de ônibus.
- Aumentar a percepção de segurança da população.

### PROGRAMA: PACTO PELA SEGURANÇA DIVINÓPOLIS X EMPRESAS

- Mapear bairros e ruas com maior movimentação de empresas – e por consequência de empregados – com o intuito de criar um convênio de patrulhamento com a Polícia Militar com foco no comércio e empresas da cidade.
- Implementar, junto aos comerciantes e empresariado local, a adoção de praças e parques da cidade, colaborando com a manutenção da limpeza e iluminação do local.
- Realizar convênio com a Polícia Militar de Minas Gerais para garantir a manutenção do patrulhamento intensivo junto as áreas com ponto de ônibus e nos horários de pico.

## SEGURANÇA PÚBLICA

### PROGRAMA: PACTO PELA SEGURANÇA DIVINÓPOLIS X CIDADÃO

- Criar órgão estatístico dentro da prefeitura capaz de dar respostas ágeis às estatísticas criminais e ampliação do Projeto Olho Vivo.
- Mapear as principais localidades da cidade que carecem de limpeza e adequação da iluminação pública de forma imediata, seguindo para as demais regiões da cidade.
- Implementar Conselho Municipal de Segurança Pública com uso periódico de dados sobre criminalidade do município e repassando aos cidadãos o que tem sido realizado.
- Implementar a ‘rede de vizinhos protegidos’ em parceria com a Polícia Militar de Minas Gerais.
- Implementar o patrulhamento escolar, evitando possíveis furtos nas saídas das escolas e universidades.
- Realizar estudo de viabilidade para institucionalizar uma Guarda Municipal no município.
- Ampliar a frequência de rondas em bairros afastados do centro da cidade, distribuindo de forma mais igualitária os serviços de segurança.

# 8. Gestão e Governo

## Situação Atual

- **2019 fechou com déficit primário de R\$36,56 milhões.**
- **O cenário de crise projeta uma grande queda de arrecadação.**

Uma gestão pública eficiente é imprescindível para garantir serviços de qualidade para a população. Para isso, ela precisa ser transparente, participativa e colaborativa. Essa característica é uma demanda tanto da sociedade quanto da própria lei, visto que o Princípio da Eficiência foi adotado pela Constituição Federal, em seu artigo 37. É objetivo do governante buscar os meios mais adequados para garantir qualidade de vida a todos de maneira ampla e satisfatória, considerando ainda os recursos disponíveis, ou seja, fazendo mais com menos. Para tanto, é necessário aperfeiçoar os processos, otimizando-os e gastando o mínimo possível. Outro mecanismo que busca a otimização de serviços e gastos públicos são as parcerias público-privadas, que foi instituído pela lei federal 11.079/2004, com intuito de gerar investimento e empregos, incentivar a fiscalização e

a transparência, reduzir os custos dos serviços por meio de fontes alternativas de investimento e profissionalizar a gestão dos serviços.

Os órgãos públicos também precisam buscar indicadores - que sejam específicos, mensuráveis, atingíveis, relevantes e com prazo definido - para monitorar de forma adequada a gestão, medir a eficiência operacional, avaliar a credibilidade dos serviços prestados e disponibilizar informações exigidas a partir da lei da transparência. É obrigação do gestor estar a par daquilo que acontece na sua administração, buscando aumentar a produtividade e a satisfação daqueles que recebem os serviços. Além da adoção de indicadores de desempenho, tornar os processos padronizados resulta em aumento de produtividade e maior eficiência. A gestão atual, por exemplo, investiu 38,69 milhões em urbanismo. Todavia, a ausência de pavimentação adequada, assim como iluminação e zeladoria estiveram entre as principais reclamações dos cidadãos divi-nopolitanos.

O conceito de Cidade Inteligente, ou seja, uma cidade que, através da tecnologia, reúne dados e utiliza-os para gerenciar recursos e ativos eficientemente, também é relevante e agrega em uma gestão eficiente. As Tecnologias de informação e comunicação podem e devem ser usadas para melhorar a qualidade e desempenho dos serviços urbanos, reduzindo custos e diminuindo consumo de recursos, além de aumentar o contato entre cidadãos e governo. O atual governo não possui nenhuma iniciativa similar e vai além: infelizmente, a cidade conta com mais de uma sede da prefeitura, resultando em excesso de gastos que poderiam ser unificados e distribuídos de forma inteligente.

Pensando em uma curva de eficiência que esteja sempre em ascensão, inclusive nas próximas gerações, também é necessário preparar cada vez mais os futuros líderes e gestores. Nesse aspecto, dois pontos são de extrema importância: que eles conheçam a fundo a administração pública e estejam capacitados para liderar.

# AS PROPOSTAS

Pensando na prefeitura enquanto um **meio para o desenvolvimento** da cidade e uma articuladora de recursos, é preciso a adoção de uma **filosofia de trabalho movida pelo impacto e pela eficiência**, administrando o recurso público com o compromisso da ética e da boa gestão. É preciso **eleva a régua** ao falarmos de gestão pública em Divinópolis, com a criação de um marco para que os divinopolitanos possam exigir o melhor de seus governantes no futuro.

A responsabilidade frente a administração de um município deve estar balizada pela **participação dos cidadãos**, possibilitando espaços de trocas e um canal aberto com a cidade para a tomada de decisões. Ainda, é preciso que tenhamos o melhor de cada servidor, sendo relevante a busca por **novos talentos** dentro e fora do setor público, além de meios **de avaliação** para que saibamos como e por qual caminho melhorar. É preciso construir uma gestão moderna sem nunca perder o foco no principal: a qualidade de vida dos divinopolitanos.

# Estratégias

## Estratégias de longo prazo para Divinópolis (baseado em ODS):

1. Gerir com transparência e controles de indicadores.
2. Garantir a boa governança na gestão pública.
3. Fomentar um governo participativo.

## Estratégias de plano do governo:

- Zerar o déficit primário.
- Implantar acordos de resultado e sistema de metas para todas as secretarias do governo.

## PROGRAMA: QUALIDADE DO GASTO

- Analisar e auditar todos os contratos da prefeitura, em especial os contratos da Trancid e da Copasa, com o intuito de garantir a devida prestação de serviço aos usuários.
- Implementar um modelo de compras públicas eficiente e centralizado, reduzindo gastos similares em todas as secretarias e gerando ganhos em escala.
- Implementar a política de um ‘governo sem papel’, reduzindo tramitações em ofício em formato físico na prefeitura.
- Criar um sistema de governança de acompanhamento das metas físicas e desembolsos financeiros de todos os projetos da prefeitura.
- Revisar os contratos das sedes administrativas da prefeitura de Divinópolis, bem como sua capacidade, adequando as secretarias à estrutura existente.
- Institucionalizar o ‘gabinete participativo’ para que a sociedade possa participar de decisões em conjunto com a prefeitura.
- Aderir às metas dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), como meio de construir uma cidade em conexão com os desafios do mundo atual.
- Criar o Núcleo de Prioridade Estratégica de Gestão e Governança, órgão para realização de ações transversais e prioritárias da prefeitura.
- Estimular Parcerias Público-Privadas, em especial nos casos em que estas possam impactar positivamente no orçamento municipal.

## PROGRAMA: GESTÃO COM PESSOAS

- Implementar programa de trainee dentro da prefeitura, com processo de seleção baseado em competências.
- Implementar ações de desenvolvimento de lideranças dentro da prefeitura, com capacitação e instrumentos necessários para engajar servidores.
- Resignificar a área de recursos humanos da prefeitura, tornando-a um RH Estratégico com foco na melhor alocação do servidor, com base em critérios objetivos.
- Institucionalizar o conceito de avaliação de desempenho “às cegas” entre os servidores públicos, incluindo a prefeita.
- Mapear carreiras e áreas que carecem de cursos de atualização ou de “reciclagem” dentro do município.
- Pacto pela administração suprapartidária e entre setores: uma articulação que aconteça entre os órgãos e as pessoas para promover o respeito ao interesse coletivo.

# GESTÃO E GOVERNO

## PROGRAMA: MESA DE NEGOCIAÇÕES

- Realizar ações de interlocução e articulação com outros poderes para viabilizar melhoras no município.
- Concluir a duplicação da rodovia MG-050, aumentando a capacidade logística da cidade e construção do rodoanel de ligação ao Complexo da Ferradura.
- Inserir o Terminal Intermunicipal da Ferradura no Sistema Nacional de Transportes e Logística.
- Mobilizar municípios mineiros para integração do sistema de transporte e carga ferroviária.
- Negociar com o governo estadual e municípios próximos os recursos para finalizar o Hospital Regional.
- Negociar com o governo estadual o aumento de efetivo da Polícia Militar no município.

## PROGRAMA: CIDADE INTELIGENTE

- Criar o Centro de Governo responsável por assegurar coerência e coesão às diversas iniciativas propostas pelo executivo.
- Criação de um núcleo de resultados na Prefeitura de Divinópolis para que a vice-prefeita tenha controle de todas as ações desempenhadas pelas secretarias.
- Fomentar aplicação de tecnologia aos serviços urbanos para melhorar sua gestão.
- Modelo de administração pública baseado no Contrato de Gestão e no acordo de resultados.
- Criação de Parcerias Público-Privadas para instalação da infraestrutura para Big Data.
- Desenvolver uma plataforma de gestão transversal dos diferentes serviços com interconectividade e simultaneidade.
- Gerar um ecossistema ancorado na inteligência compartilhada entre todos os agentes.
- Criar parceria com universidade para uso de Machine Learning, de modo a embasar tomada de decisões de forma preditiva e com base em dados estatísticos.
- Criar um aplicativo de celular para fomentar a administração colaborativa.



Candidata a prefeita Laiz Soares – Solidariedade 77  
Vice-prefeita Giovana Garrôcho